

MEEF

Mention Pratiques et ingénierie de la formation



Master 2 MEEF

Formation de formateurs et
conseil en formation pédagogique

Formation à distance (FAD)

LIVRET PÉDAGOGIQUE DE L'ÉTUDIANT

.....

2025-2026



 Inspé de l'académie de Créteil

 Mention Pratiques et Ingénierie de la
Formation - Inspé de l'académie de Créteil
UPEC

 @inspe_creteil

MASTER 2 MEEF
MENTION PRATIQUES ET INGÉNIERIE DE LA FORMATION
PARCOURS *FORMATION DE FORMATEURS ET*
***CONSEIL EN FORMATION PÉDAGOGIQUE* (2^e ANNÉE)**

VOS INTERLOCUTEURS

**RESPONSABLE DE LA MENTION ET DU PARCOURS À DISTANCE
(FAD)**

Caroline Viriot-Goeldel

caroline.viriot-goeldel@u-pec.fr

SCOLARITÉ

Sarah Bakrim

Tél : 01 49 56 37 31

scol-inspe@u-pec.fr

SECRÉTARIAT

Nathalie Cherifi

Tél : 01 49 56 37 44

master-meef4@u-pec.fr

E-Candidat



Notre site web : <https://inspe.u-pec.fr/>



PRÉSENTATION DE LA FORMATION

Vous êtes enseignants, formateurs ou cadres en éducation et souhaitez acquérir des compétences en ingénierie de la formation ?

Le master «Formation de formateurs, conseil en formation pédagogique» est un diplôme national universitaire qui vise à former des professionnels capables d'accompagner des praticiens de l'éducation et de la formation dans le développement de leurs compétences et de concevoir, mettre en œuvre et évaluer des dispositifs d'ingénierie pédagogique en formation professionnelle d'adultes. Il prépare à la poursuite d'études en doctorat comme à l'insertion professionnelle immédiate après son obtention et est organisé pour favoriser la formation tout au long de la vie.

La formation à distance alterne des moments asynchrones, durant lesquels vous travaillerez individuellement ou en groupe sur notre plateforme de cours Eprel (basée sur Moodle) et synchrones via des visioconférences. Au cours des premiers, les participants sont amenés, à partir de lectures de textes scientifiques et d'observations de séances mises à disposition sur la plateforme, à réaliser diverses productions individuelles et en groupes. Les temps synchrones consistent en des visioconférences permettant d'échanger sur le travail en cours (organisation des travaux, présentation des productions) et d'accompagner les participants dans leur travail de recherche. Pour chaque UE, un syllabus détaillé vous sera proposé par les formateurs en début d'année, comportant un calendrier de cours mentionnant les dates, les horaires et les contenus de formation.

Professionalisante, cette formation vise à faire acquérir des compétences professionnelles de formateur et d'ingénieur de formation dans trois domaines principaux :

1) Les compétences liées à l'ingénierie de formation

- Concevoir, piloter et animer des dispositifs ou ingénieries de formation (RNCP38152BC05)
- Contribuer à la transformation en contexte professionnel (RNCP38152BC04)
- Mettre en œuvre les usages avancés et spécialisés des outils numériques (RNCP38152BC01)



2) Les compétences liées à l'accompagnement des enseignants dans leur développement professionnel

- Conduire, piloter et partager une analyse réflexive sur les pratiques (RNCP38152BC08)

3) Les compétences liées à la recherche et à la communication scientifique

- Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés (RNCP38152BC02)
- Mettre en œuvre une communication spécialisée pour le transfert de connaissances (RNCP38152BC03)

L'ensemble de la formation conduit les participants à s'engager dans une démarche de développement professionnel (RNCP38152BC09).

CALENDRIER PÉDAGOGIQUE

Les cours auront lieu de début septembre 2025 à fin juin 2026.

Les cours en modalité synchrone sont, dans la mesure du possible étant donné les différents fuseaux horaires des participants, situés hors des temps d'enseignements de l'école primaire et du secondaire.

MODALITÉS D'ADMISSION

Accès directement en Master 2 avec un niveau Master 1, ou niveau licence et une validation des acquis (VAPP).

Formation continue.

ENCADREMENT

Vous serez encadrés par une équipe pluridisciplinaire d'enseignants et d'enseignants-chercheurs de l'Inspé de Créteil qui vous sera présentée lors de la réunion de rentrée organisée par visioconférence. Durant l'année, outre les visioconférences qui vous seront proposées régulièrement, vous pourrez à tout moment entrer en contact avec les formateurs sur les forums de chaque UE ainsi que par courriel. Par ailleurs, une directrice ou un directeur de mémoire vous sera attribué durant le premier semestre afin d'encadrer votre travail de recherche. Enfin, vous pourrez également contacter Nathalie Chérifi par mail pour toutes les questions administratives.

ÉVALUATION

Le Master 2 est en contrôle continu intégral. Au sein de chaque UE, divers travaux seront évalués tout au long de l'année, avec la possibilité, en cas d'échec, de bénéficier d'une deuxième chance.

UE 1 - PENSER L'INGÉNIERIE DE FORMATION, CONCEVOIR UNE FORMATION DANS LE CADRE D'UN PROJET TUTORÉ

Nombre d'heures : 50

Nombre d'ECTS : 10

Dans le cadre de cette UE, vous serez amenés à concevoir collectivement une action de formation auprès d'un public d'enseignants et de formateurs. Ce projet tutoré sera poursuivi au semestre suivant dans l'UE 5.

Compétences travaillées :

- Analyser une demande de formation, établir un cahier des charges et concevoir une action de formation auprès d'un public d'enseignants ou de formateurs
- Mobiliser, dans le cadre d'un projet de formation, ses compétences en ingénierie de la formation et la documentation scientifique et spécialisée.
- Prendre en compte la diversité et les spécificités des publics
- Développer son identité professionnelle de formateur et assumer une posture de formateur d'adultes

Contenus :

- **Transformations identitaires en formation** : Notion d'identité professionnelle et de dynamique identitaire (Kaddouri, 2015). Transformations du travail enseignant. Figures typiques du formateur (Enriquez). Ethique de l'enseignant et du formateur.
- **Dynamiques relationnelles et collectives en formation** : Problématiques du conseil et de l'accompagnement en formation en alternance. Dynamique des groupes restreints (de Visscher, 2006).
- **Ingénierie de formation** : Processus d'ingénierie de formation. Méthodologie du diagnostic de terrain et de l'analyse d'une demande de formation (Martin et Savary, 2017).
- **Techniques de formation** : Instauration d'un cadre de confiance, modalités innovantes prenant en compte les enjeux de formation actuels et intégrant les nouvelles technologies.

Modalités :

Résolument axé sur une démarche de formation-action, le «projet tutoré», fil rouge des enseignements, consiste à expérimenter, en équipe, un projet de formation d'enseignants, de manière accompagnée. Au premier semestre, il s'agit de concevoir une action de formation, qui sera mise en œuvre et évaluée au second semestre.

Selon la problématique de formation travaillée, vous serez amenés à mobiliser des concepts, outils et méthodes issus des diverses unités d'enseignement du master, et à les mettre à l'épreuve du réel. Le recours aux méthodes actives et à des travaux de groupe, à l'analyse du parcours individuel et à des lectures partagées vise à faire émerger des références communes et à engager un travail individuel d'appropriation et de prise de conscience.

Tout au long du processus de construction, les évaluations formatives et interactions entre pairs et avec les enseignants seront favorisées.

Évaluation :

Contrôle continu intégral (écrit 50% ; oral 50%)

Plusieurs travaux individuels et collectifs seront évalués durant le semestre (comptes rendus de lecture, écrits réflexifs, diagnostic de terrain et avant-projet de formation).

Enseignants :

Michaël Huchette, Jasmine Latappy et Pascale Monnet-Chaloin

UE 2 - METTRE EN PLACE UNE DÉMARCHE DE RECHERCHE SUR UN OBJET PROFESSIONNEL DE FORMATION (1)

Nombre d'heures : 30

Nombre d'ECTS : 8

Dans le cadre de cette UE, vous serez amenés à écrire un mémoire sur une thématique professionnelle de leur choix. Ce travail sera poursuivi au semestre suivant dans l'UE 6.

Compétences :

- Identifier, sélectionner et analyser avec un esprit critique diverses ressources spécialisées pour documenter un sujet et synthétiser ces données en vue de leur exploitation
- Développer une conscience critique des savoirs dans un domaine et/ou à l'interface de plusieurs domaines
- Mobiliser des savoirs hautement spécialisés, dont certains sont à l'avant-garde du savoir dans un domaine de travail ou d'études, comme base d'une pensée originale
- Résoudre des problèmes pour développer de nouveaux savoirs et de nouvelles procédures et intégrer les savoirs de différents domaines
- Développer des ingénieries pédagogiques et didactiques dans une perspective de recherche
- Apporter des contributions novatrices dans le cadre d'échanges de haut niveau

Contenus :

Au cours de cette UE, les enseignants-chercheurs de l'équipe vous présenteront les principales caractéristiques de la recherche scientifique en éducation ainsi que les méthodologies propres à ces recherches (approches descriptives vs. expérimentales, méthodologies qualitatives et quantitatives, différents modes de recueil et d'analyse des données).

Ils vous guideront progressivement dans la construction de votre propre problématique de recherche et dans la réalisation des différentes étapes de votre mémoire de recherche.

Modalités :

La recherche engagée portera sur un objet professionnel en lien avec la formation. En fonction de la thématique choisie pour votre mémoire, deux parcours de formation différents vous seront proposés.

- Si vous souhaitez centrer votre question de recherche sur les pratiques d'enseignement et leurs effets sur les apprentissages des élèves, choisissez le parcours «enseignement-apprentissage». Le travail mené explorera les différentes façons de construire des données à partir de l'observation du travail de l'enseignant et de l'élève.

- Si vous interrogez la question de la formation des enseignants et de leur développement professionnel, choisissez le parcours «Formation et développement professionnel». Le travail mené explorera la notion de développement professionnel enseignant (Uwamariya Mukamurera, 2005) et différentes formes d'apprentissage professionnel du métier dans des interactions informelles (Daele, 2010), par l'expérience (Audran et al., 2021 ; Denny, 2021) et via des situations de formation spécifiques favorisant le mimétisme (Leblanc, 2014) ou la réflexivité (Talérien et al. 2021).

Évaluation :

Contrôle continu intégral (100% écrit) :

- écrit intermédiaire du mémoire
- travaux menés dans le cadre des cours

Enseignants :

Michaël Huchette et Caroline Viriot-Goeldel

UE 3 - OBSERVER ET ANALYSER LES PRATIQUES ENSEIGNANTES

Nombre d'heures : 38

Nombre d'ECTS : 9

Observer et analyser des séances d'enseignement à des fins de formation est l'une des fonctions du formateur. Dans le cadre de cette UE, vous prendrez connaissance de différents cadres d'analyse de la pratique enseignante que vous serez amenés à utiliser pour analyser des séances d'enseignement-apprentissage. Ce travail sera poursuivi au second semestre dans l'UE7, dans laquelle il s'agira de conduire des entretiens formatifs pour donner suite à ce type d'analyse.

Compétences :

- Observer et analyser des éléments de pratique professionnelle
- Produire des critères d'analyse des pratiques, choisir et construire des outils adaptés aux objets à évaluer
- Accompagner des professionnels en formation dans l'analyse de leurs pratiques et dans la mise en œuvre d'une démarche qualité

Contenus :

Il s'agira d'acquérir et de mettre en œuvre différents cadres d'analyse des pratiques d'enseignement, tels que les cinq focales de Goigoux, l'alignement (Biggs, 1996) et les gestes professionnels enseignants de Bucheton et Soulé (2009) par exemple.

Les notions de pédagogie invisible (Bernstein, 1975) de secondarisation (Goigoux et Bautier, 2004), d'implicite, de malentendu socio-cognitif (Bautier et Rayou, 2009) et d'inégalités scolaire (Bonnery, 2009) seront également mobilisées.

Enfin, une attention toute particulière sera portée à l'analyse des pratiques langagières orales et écrites en classe (Lavieu-Gwozdz et Pagnier, 2020).

Il s'agira ensuite de réfléchir à l'évaluation (De Ketele, 2010 ; Allal et Mottier-Lopez, 2005) et de développer des outils et méthodologies pour observer et analyser les pratiques d'évaluation et de régulation des enseignants en contexte (Robert & Rogalski, 2002 ; Bodin 1997). Le travail mènera à analyser la logique des évaluations externes et à en étudier les conditions de validité.

Modalités :

L'UE sera divisée en deux parties : la première (26h) consacrée à l'analyse des pratiques d'enseignement et la seconde à celle des pratiques d'évaluation (12h). Elles alterneront des apports théoriques et des analyses de cas conduites en groupe.

Évaluation :

Contrôle continu intégral (70% écrit et 30% oral)

Plusieurs travaux individuels et collectifs seront évalués durant le semestre (écrits de synthèse, présentations orales).

Enseignante :

Caroline Viriot-Goeldel.

UE 4 - COMMUNIQUER EN ANGLAIS - LANGUAGE FOR THE TEACHER EDUCATOR

Nombre d'heures : 15

Nombre d'ECTS : 3

Dans l'optique de mobiliser, produire des savoirs hautement spécialisés (RNCP38152BC02) et mener des formations qui prennent en compte le contexte international, la pratique de l'anglais, langue de communication scientifique, s'avère nécessaire. Selon les recommandations du CECRL, l'accent sera mis sur la pratique orale, qui se situe au niveau B2 (possibilité de demander l'équivalence si le niveau est supérieur).

Dans l'optique de mobiliser, produire des savoirs hautement spécialisés (RNCP38152BC02) et mener des formations qui prennent en compte le contexte international, la pratique de l'anglais, langue de communication scientifique, s'avère nécessaire. Selon les recommandations du CECRL, l'accent sera mis sur la pratique orale, qui se situe au niveau B2 (possibilité de demander l'équivalence si le niveau est supérieur).

Compétences :

- Communiquer en anglais à des fins de formation, à l'oral
- S'initier à la traduction de textes scientifiques
- Connaître quelques concepts-clé et notions en didactique des langues pour être capable d'analyser des séances en langues (rapports du CNETCO, recommandations du CECRL etc..)

Contenus :

La focale sera faite sur le développement des compétences de communication utiles dans le domaine de l'Education. Il s'agit avant tout d'oser parler une langue seconde, de développer une réflexivité sur le langage et les langues et d'interroger la motivation de l'apprenant sur le sujet.

Modalités :

Un module de langue vivante demande une pratique régulière, la présence et l'implication lors des séances sont donc requises.

Évaluation :

- Deux présentations orales en lien avec votre master. Un accompagnement est prévu, en particulier pour les personnes qui rencontrent des difficultés avec l'anglais.
- Un écrit en français afin d'évaluer votre regard sur l'enseignement des langues.

Enseignante : Hélène Linh

UE 5 - METTRE EN ŒUVRE, ANIMER ET ÉVALUER UNE FORMATION DANS LE CADRE D'UN PROJET TUTORÉ

Nombre d'heures : 40

Nombre d'ECTS : 9

Il s'agit dans l'UE 5 de mettre en œuvre, d'analyser et d'évaluer la formation conçue dans l'UE 1.

Compétences :

- Conduire un projet (conception, pilotage, coordination d'équipe, mise en œuvre et gestion, évaluation, diffusion) pouvant mobiliser des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif
- Mobiliser des savoirs spécialisés (RH, Finances, SI), les partager
- Contribuer à la formation scientifique, technique, pratique et à la performance stratégique d'une équipe d'enseignants
- Prendre la mesure des processus d'apprentissage à l'œuvre en cours de formation, en termes de dynamique identitaire et de développement de compétences.
- Concevoir l'évaluation de dispositifs de formation
- Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique dans le cadre d'une démarche qualité
- Développer des stratégies de développement de son réseau professionnel

Contenus :

Les dynamiques relationnelles et collectives en formation : Communauté de pratiques (Lave et Wenger, 1991) et communautés d'apprentissage (Cristol, 2017). Notion de profession (Dubar, 1991).

Ingénierie de formation : Méthodologie de l'évaluation d'une action de formation (Dennery).

Activité évaluative : Évaluation comme activité professionnelle. Former à évaluer (Jorro, 2016; Mercier-Brunel, 2015).

- Contexte réglementaire de la formation

Modalités :

Le « projet tutoré » continue d'être fil rouge des enseignements, à la suite de l'UE1. Au deuxième semestre, il s'agit de mettre en œuvre «pour de vrai» l'action de formation conçue au premier semestre, de l'évaluer et d'en faire un retour d'expérience formatif. De manière complémentaire, des lectures et une réflexion collective sont initiées pour créer un espace d'échange favorable à la réflexivité et à une dynamique de communauté de pratique.

Évaluation :

Contrôle continu intégral (écrit 50% ; oral 50%)

Travaux individuels et collectifs évalués : comptes rendus de lecture, bilans réflexifs, scenarii de formation, retour d'expérience, évaluation de formation.

Enseignants :

Nadine Grapin, Michaël Huchette, Jasmine Latappy et
Pascale Monnet-Chaloin

UE 6 - METTRE EN PLACE UNE DÉMARCHE DE RECHERCHE SUR UN OBJET PROFESSIONNEL DE FORMATION (2)

Nombre d'heures : 30

Nombre d'ECTS : 9

Dans la continuité de l'UE2, il s'agit dans l'UE6 de poursuivre l'initiation à la recherche en éducation et de finaliser l'analyse de données et la rédaction du mémoire de recherche.

Compétences :

- Se tenir informé des évolutions de la recherche scientifique et développer une conscience critique des savoirs dans un domaine et/ou à l'interface de plusieurs domaines
- Identifier, sélectionner et analyser diverses ressources spécialisées pour documenter un sujet et synthétiser ces données en vue de leur exploitation
- Communiquer à des fins de transfert de connaissances, par oral et par écrit, en français

Contenus :

Les connaissances méthodologiques vues au premier semestre seront consolidées et étendues (analyse des données, présentations des résultats, conduite de la discussion, contenus de la soutenance). D'autres contenus en lien avec les thématiques choisies pour l'activité seront abordés.

Modalités :

Lors de séminaires de recherche, vous serez amenés à discuter de la pertinence des différentes méthodologies choisies en fonction des questions de recherche formulées.

Une activité collective vous permettra d'explorer la recherche scientifique relative à un sujet de votre choix en lien avec l'éducation et la formation.

Évaluation :

Contrôle continu intégral

Mémoire (écrit, 75%), activité et soutenance (oral, 25%)

Enseignants :

Michaël Huchette et Caroline Viriot-Goeldel

UE 7 - ACCOMPAGNER L'INDIVIDU ET LE COLLECTIF

Nombre d'heures : 30

Nombre d'ECTS : 9

L'UE 7 se situe dans la continuité de l'UE3 du premier semestre, consacrée à l'observation et l'analyse des pratiques enseignantes. Elle vise à vous préparer à accompagner les enseignants grâce à différentes techniques, telles que les entretiens formatifs, l'observation entre pairs ou les groupes d'analyse des pratiques.

Compétences :

- Accompagner des professionnels en formation dans l'analyse de leurs pratiques et dans la mise en œuvre d'une démarche qualité.
- Intégrer l'actualisation des savoirs dans les objectifs de formation des équipes.
- Identifier, sélectionner et analyser avec esprit critique diverses ressources spécialisées pour documenter un sujet et synthétiser ces données en vue de leur exploitation.
- Gérer des contextes professionnels ou d'études complexes, imprévisibles et qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles.

Contenus :

Partie 1 : accompagner collectivement les personnels enseignants et éducatifs

- Développer la capacité à repérer et à gérer les dynamiques propres à un groupe (Baudrit, 2005 ; Connac, 2018).
- Développer la capacité à faire émerger des objectifs communs, en tenant compte des attendus institutionnels et en intégrant les dimensions contextuelles (Buchs et al., 2008).
- Acquérir la maîtrise de modalités de travail et d'animation adaptées au public constituant le groupe et au contexte de l'accompagnement (Cosnefroy et Lefeuvre, 2018).

Partie 2 : accompagner individuellement les personnels enseignants et éducatifs.

- Identifier les besoins de formation d'un individu afin de concevoir un protocole de travail et un plan d'accompagnement du développement des compétences professionnelles (Bucheton et Mercier-Brunel, 2023; Brau-Antony et Mieusset, 2013 ; Carraud, 2010 ; Charlier et Biémar, 2012 ; Jorro, 2012 ; Paul, 2004).
- Connaître les différents types d'entretiens et savoir les mobiliser à bon escient en fonction des modalités et de l'évolution de l'accompagnement, en fonction du parcours, des objectifs et des besoins de formation de l'individu (Chaliès, 2016 ; Chaliès, Cartaut, Escalie et Durand, 2009 ; Loizon, 2011 ; Vinatier et Robin, 2011).
- Conduire un entretien individuel : savoir en fixer les objectifs ; savoir planifier et ajuster son déroulement ; savoir en évaluer les effets en l'inscrivant dans une démarche de formation plus large, à moyen ou à long terme (Bonnelle, 2014 ; Bécue, 2015 ; Dugal et Legros, 2009 ; Trohel, Chaliès et Saury, 2004).
- Conduire un entretien de conseil pédagogique : contrat de communication ; posture d'accompagnement ; verbalisation de l'action ; phases et techniques de l'entretien ; réflexivité et co-construction du conseil pédagogique (Mercier-Brunel, Bucheton, Jore, Mercier, Passemier, et al., 2015 ; Pana-Martin, 2015 ; Vermersch, 1994).

Modalités :

A partir des vécus et dilemmes professionnels qui jalonnent le parcours des formés nous engagerons une réflexion sur la posture du formateur accompagnateur et son rôle dans un processus de formation élargi, impliquant divers acteurs. Une analyse rigoureuse des situations de formation, appuyée par les ressources pertinentes (apports théoriques, études de cas, entretiens vidéoscopés) enrichira la compréhension des enjeux pratiques. En parallèle, la mise en situation à travers la conduite d'entretiens vous offrira une opportunité concrète d'appliquer les connaissances théoriques dans un contexte pratique, favorisant le développement professionnel.

Évaluation :

Une note (100% écrit) composée de deux écrits réflexifs relatifs au travail réalisé dans l'UE

Enseignants :

Nathalie Carminatti, Philippe Goémé, Cédric Naudet et Stéphanie Vavasseur-Baudet

UE 8 - INTÉGRER LES USAGES DU NUMÉRIQUE DANS LES PRATIQUES DE FORMATION

Nombre d'heures : 25

Nombre d'ECTS : 6

Dans cette UE, vous apprendrez à construire et mettre en œuvre des formations hybrides ou à distance qui favorisent l'engagement des participants.

Compétences :

- Intégrer les usages numériques et leurs évolutions aux dispositifs de formation
- Se servir de façon autonome des outils numériques
- Concevoir le scénario et les ressources spécifiques pour une formation hybride ou à distance
- Gérer les spécificités de l'animation et de l'accompagnement à distance

Contenus :

Cette UE s'appuiera notamment sur les travaux de Marcel Lebrun (2005) sur la classe inversée et le modèle IMAIP et ceux d'Annie Jezegou (2012) sur la présence à distance. Il s'agira également de comprendre les apports et les limites des technologies éducatives basées sur l'IA (impacts de l'IA sur l'éducation, paramétrer un prompt, enjeux éthiques).

Modalités :

Cette UE comporte deux parties. Dans la première (16h), intitulée « Connaître et mettre en œuvre les fondamentaux de l'enseignement à distance », des apports théoriques sur l'enseignement hybride et à distance déboucheront sur la construction collaborative d'un scénario de formation à distance sur la plateforme Moodle.

Dans une seconde partie (9h) intitulée « Former à l'utilisation de l'IA en classe », vous serez invités à explorer les utilisations des IA génératives en classe et en formation.

Évaluation :

Une note (100% écrite) composée de deux écrits de synthèse relatifs au travail réalisé dans l'UE.

Enseignants :

Aurore Lavenka et Cédric Naudet



Secrétariat Master MEEF Pratiques et Ingénierie de la Formation
Campus de Bonneuil-sur-Marne

Tél : 01 49 56 37 44

Mail : master-meef4@u-pec.fr

 <http://inspe.u-pec.fr>